

# Ações do Departamento de Gestão E DA REGULAÇÃO DO TRABALHO EM SAÚDE – DEGERTS

Desafios e Perspectivas acerca da educação para a gestão do  
trabalho



Secretaria de Gestão do Trabalho  
e da Educação na Saúde

Ministério da  
Saúde



# HISTÓRICO

O **Departamento de Gestão e da Regulação do Trabalho em Saúde (Degerts)** é responsável pela proposição incentivo, acompanhamento e elaboração de políticas de gestão e planejamento e regulação do trabalho em saúde, em todo o território nacional.

Cabe ao Departamento ainda a negociação do trabalho em saúde junto aos segmentos do governo e dos trabalhadores, no que se refere à gestão, a regulação e regulamentação do trabalho, objetivando estruturar uma efetiva política de gestão do trabalho nas esferas federal, estadual e municipal, envolvendo os setores público e privado que compõem o Sistema Único de Saúde (SUS), contribuindo para a melhoria e humanização do atendimento de seus usuários.



Secretaria de Gestão do Trabalho e da Educação na Saúde    Ministério da Saúde



# ATRIBUIÇÕES



Secretaria de Gestão do Trabalho  
e da Educação na Saúde

Ministério da  
Saúde



# ATRIBUIÇÕES

**V** - planejar, coordenar e apoiar o desenvolvimento de uma política de carreira profissional própria do SUS, bem como uma política de carreira profissional para o setor privado;

**VI** - planejar e coordenar as ações de regulação profissional tanto para novas profissões e ocupações, quanto para as já estabelecidas no mercado de trabalho;

**VII** - propor e acompanhar Sistemas de Certificação de Competências Profissionais visando à regulação dos processos de trabalho em saúde;

**VIII** - articular um sistema permanente de negociação das relações de trabalho com os gestores federal, estaduais e municipais, setor privado e as representações dos trabalhadores.



Secretaria de Gestão do Trabalho  
e da Educação na Saúde

Ministério da  
Saúde



# Coordenações - degerts

**Está dividido em duas coordenações:**

**Coordenação-Geral da Gestão do Trabalho em Saúde:** trata de questões relativas à qualificação da gestão do trabalho no SUS, formulando políticas que têm como propósito o desenvolvimento de Plano de Carreira, Cargos e Salários, a desprecarização e a humanização do trabalho em saúde, além de desenvolver instrumentos para auxiliar a tomada de decisão e formulação de políticas para a gestão do trabalho em saúde.

**Coordenação-Geral da Regulação e Negociação do Trabalho em Saúde:** trata de questões sobre a regulação do exercício profissional na saúde, desenvolver ações que visem estimular e consolidar os processos de negociação do trabalho no SUS e a regulamentação de novas e atuais ocupações em saúde.



Secretaria de Gestão do Trabalho e da Educação na Saúde | Ministério da Saúde



# MESA NACIONAL DE NEGOCIAÇÃO PERMANENTE DO SUS – MNNP/SUS

## OBJETIVOS:

- Instituir processos de negociação permanente entre trabalhadores, gestores públicos e prestadores privados afim de debater e pactuar questões pertinentes às relações de trabalho em saúde, visando a melhoria e a qualidade dos serviços em saúde;
- Contribuir para o pleno funcionamento do SUS;
- Negociar a pauta de reivindicação dos trabalhadores do SUS;
- Pactuar metodologias para a implantação das diretrizes aprovadas nas Conferências de Saúde e NOB-RH;
- Pactuar condições apropriadas para instituição de um sistema nacional de educação permanente que contemple o pleno desenvolvimento na carreira do SUS;
- Estimular a implantação de Mesas de Negociação Permanentes nos Estados e Municípios.



Secretaria de Gestão do Trabalho e da Educação na Saúde    Ministério da Saúde



# Desafios e perspectivas para a gestão do trabalho em saúde

- Fortalecer e expandir os programas e ações para a democratização das relações de trabalho e valorização dos trabalhadores do SUS, em especial na atenção básica;
- Estruturar as áreas de gestão do trabalho e educação na saúde nos estados, regiões e municípios;
- Ampliar os espaços de negociação entre gestores e trabalhadores;
- Implantar Planos de Carreira, Cargos e Salários para carreira multiprofissional;



Secretaria de Gestão do Trabalho e da Educação na Saúde | Ministério da Saúde



# Desafios e perspectivas para a gestão do trabalho em saúde

- Implantar ações articuladas com CONASS e CONASEMS para provimento e fixação de profissionais de saúde;
- Avançar em tecnologias para avaliação de desempenho e dimensionamento da força de trabalho em saúde;
- Garantir maior integração ensino-serviço;
- Fazer a demografia das profissões de saúde e construir ferramentas de integração de bases de dados sobre a força de trabalho em saúde.



Secretaria de Gestão do Trabalho e da Educação na Saúde | Ministério da Saúde





# DEPARTAMENTO DE GESTÃO E DA REGULAÇÃO

## Prioridades do DEGERTS:

- Melhoria das condições de trabalho e valorização dos trabalhadores do SUS;
- Fortalecimento da Mesa Nacional de Negociação Permanente do SUS (MNNP-SUS), construção de mesas e/ou espaços de negociação entre gestores e trabalhadores ;
- Fomento à implantação de projetos de planos de carreira e desprecarização do trabalho;
- Estruturação da área de gestão do trabalho e da educação na saúde em estados e municípios.



Secretaria de Gestão do Trabalho e da Educação na Saúde | Ministério da Saúde



# PROGESUS

(Programa de Qualificação e Estruturação da Gestão do Trabalho e da Educação no SUS)

- ✓ **Articular as ações** de gestão do trabalho e da educação do trabalho em saúde;
- ✓ **Expandir e fortalecer** o Programa para estruturação das redes de atenção à saúde;
- ✓ **Fomentar a criação e estruturação** das áreas de gestão do trabalho nos municípios;
- ✓ **Ampliar os espaços de negociação** sobre as relações de trabalho em saúde;
- ✓ **Estimular práticas inovadoras** na gestão do trabalho em saúde.



Secretaria de Gestão do Trabalho e da Educação na Saúde    Ministério da Saúde



# REESTRURAÇÃO DO PROGESUS

➤ **Eixo 1** – Valorização de práticas inovadoras de gestão do trabalho em saúde - financiamento para projetos inovadores na área e suporte técnico para a estruturação dos setores de gestão do trabalho e da educação na saúde;

➤ **Eixo 2**- Democratização das relações de trabalho em saúde – oferecer suporte técnico e financeiro para instalação de Mesas de negociação nos municípios, estados e regiões e implantação dos protocolos da MNNP/SUS, em especial de carreira;



Secretaria de Gestão do Trabalho e da Educação na Saúde    Ministério da Saúde



# REESTRURAÇÃO DO PROGESUS

- **Eixo 3** - Qualificação dos trabalhadores do setor de gestão do trabalho e da educação na saúde;
- **Eixo 4** – Sistema de informação sobre a força de trabalho no SUS - Desenvolvimento de ferramenta com informações sobre a força de trabalho em nível municipal, estadual e federal – articulação com dados da sala de situação, CNES e Plataforma Arouca para identificação/projeções/dimensionamento da força de trabalho em nível municipal, estadual, regional e nacional.



Secretaria de Gestão do Trabalho e da Educação na Saúde    Ministério da Saúde



# PROGESUS

(Programa de Qualificação e Estruturação da Gestão do Trabalho e da Educação no SUS)

- ✓ **Articular as ações** de gestão do trabalho e da educação do trabalho em saúde;
- ✓ **Expandir e fortalecer** o Programa para estruturação das redes de atenção à saúde;
- ✓ **Fomentar a criação e estruturação** das áreas de gestão do trabalho nos municípios;
- ✓ Ampliar os **espaços de negociação** sobre as relações de trabalho em saúde;
- ✓ Estimular **práticas inovadoras** na gestão do trabalho em saúde.



Secretaria de Gestão do Trabalho e da Educação na Saúde | Ministério da Saúde



# REESTRURAÇÃO DO PROGESUS

- **Eixo 1** – Valorização de práticas inovadoras de gestão do trabalho em saúde - financiamento para projetos inovadores na área e suporte técnico para a estruturação dos setores de gestão do trabalho e da educação na saúde;
- **Eixo 2**- Democratização das relações de trabalho em saúde – oferecer suporte técnico e financeiro para instalação de Mesas de negociação nos municípios, estados e regiões e implantação dos protocolos da MNNP/SUS, em especial de carreira;



Secretaria de Gestão do Trabalho e da Educação na Saúde | Ministério da Saúde



# REESTRURAÇÃO DO PROGESUS

- **Eixo 3** - Qualificação dos trabalhadores do setor de gestão do trabalho e da educação na saúde;
- **Eixo 4** – Sistema de informação sobre a força de trabalho no SUS - Desenvolvimento de ferramenta com informações sobre a força de trabalho em nível municipal, estadual e federal – articulação com dados da sala de situação, CNES e Plataforma Arouca para identificação/projeções/dimensionamento da força de trabalho em nível municipal, estadual, regional e nacional.



Secretaria de Gestão do Trabalho e da Educação na Saúde | Ministério da Saúde



# ProgeSUS – EIXO 1

“Valorização de práticas inovadoras em gestão do trabalho na saúde”.

## Prêmio INOVASUS 2011

- 262 trabalhos inscritos, 20 premiados;
- 1º colocado: Betim-MG

**Tema:** *“A Mesa Municipal de Negociação Permanente do Sistema Único de Saúde e a Efetivação da Política de Gestão do Trabalho no Município de Betim – MG”*



Secretaria de Gestão do Trabalho e da Educação na Saúde | Ministério da Saúde





# ProgeSUS – EIXO 1

## 2. INOVASUS-CARREIRA - Edital n° 23 – 9/10/2012

✓ Identificar, valorizar e premiar as experiências relacionadas à elaboração, revisão e implantação de PCCS no âmbito do SUS;



Secretaria de Gestão do Trabalho e da Educação na Saúde | Ministério da Saúde



# Prêmio INOVASUS 2013

O concurso **Prêmio INOVASUS 2013**, a ser lançado no próximo mês, deve dispor sobre temas, ligados à **GESTÃO DO TRABALHO NO SUS**:

I - **Gestão da Informação** = Sistema de informação + Tecnologia da informação

II- **Gestão do Desempenho** = Avaliação institucional + Avaliação individual + Avaliação da equipe

III- **Dimensionamento da Força de Trabalho no SUS**



Secretaria de Gestão do Trabalho  
e da Educação na Saúde

Ministério da  
Saúde



# ProgeSUS – EIXO 2

“Democratização das relações de trabalho em saúde”

Formação de Rede Nacional de Gestores do Trabalho

**PROJETOS DE DESPRECARIZAÇÃO E PCCS –  
Portaria 2.517/2012**

✓ Dispõe sobre o repasse de recursos financeiros de custeio a Estados e Distrito Federal para apoio a projetos de planos de carreira e de saúde.



MAIS SAÚDE  
PARA VOCE

Secretaria de Gestão do Trabalho  
e da Educação na Saúde

Ministério da  
Saúde



# ProgeSUS – EIXO 2

Parceria com **DIEESE** para apoio e acompanhamento dos Projetos de Desprecarização e PCCS, resultantes da Portaria 2.517/2012;

## Ações prioritárias:

- Implantação de modelos de Gestão de Trabalho.

## Outros projetos de parceria:

- Qualificação dos gestores e negociadores;
- Implantação de Mesas;
- Estruturação do Sistema da Rede de Negociadores



Secretaria de Gestão do Trabalho e da Educação na Saúde | Ministério da Saúde



# ProgeSUS – EIXO 2

## TRABALHO DECENTE

Desenvolvimento de atividades de cooperação técnica entre OIT/OPAS/MS, por meio da assinatura de Carta-acordo, para construir e implantar a agenda do trabalho decente do SUS.

### Objetivos:

- ✓ Criar mecanismos para implantação de ações para melhoria das relações e condições de trabalho e promoção da saúde dos trabalhadores;
- ✓ Fomentar o diálogo social por meio do fortalecimento da MNNP-SUS e da criação de novos espaços de negociação;
- ✓ Elaborar indicadores para a gestão do trabalho, em especial para monitoramento da Agenda de Trabalho Decente do SUS.

### Ações desenvolvidas:

- ✓ Participação no I Congresso sobre trabalho decente;
- ✓ Reuniões técnicas

### Executora do Projeto: OIT



Secretaria de Gestão do Trabalho e da Educação na Saúde | Ministério da Saúde



# ProgeSUS – EIXO 2

## QualiSUS

✓ É um projeto formalizado a partir do Contrato de Empréstimo nº 7632-BR firmado com o Banco Mundial, com a finalidade de contribuir para a organização de redes regionalizadas de atenção à saúde no Brasil.



MAIS SAÚDE PARA VOCE

Secretaria de Gestão do Trabalho e da Educação na Saúde

Ministério da Saúde



# ProgeSUS – EIXO 3

“Qualificação dos trabalhadores do setor de gestão do trabalho e da educação na saúde.”

## PARCERIAS:

**-UFMG:** parceria para formação de gestores do trabalho com ofertas de cursos de atualização – Cegest – curso de Gestão das Condições do Trabalho e Saúde do Trabalhador da Saúde. Previsão de 1200 vagas.

**-UFRN:** parceira para oferta de cursos de especialização e aperfeiçoamento em políticas da gestão do trabalho. Sendo **504** para nível superior e **225** para nível médio (aperfeiçoamento).

**-FIOCRUZ:** continuidade dos cursos de especialização em Gestão do Trabalho e da Educação na Saúde – 800 Vagas;

**-DIEESE:** curso de qualificação e negociação para representantes da mesa.



Secretaria de Gestão do Trabalho e da Educação na Saúde    Ministério da Saúde



# ProgeSUS – EIXO 4

## “Sistema de Informação”

### Plataforma de Recursos Humanos do SUS

- Sistema Nacional de Informações sobre Gestão do Trabalho e Educação na Saúde, visa dotar o MS, os estados, DF e municípios de ferramenta que integre bases de dados para a gestão do trabalho, com informações sobre condições de trabalho, e que permita o monitoramento, o dimensionamento e as projetos sobre a força de trabalho em saúde;
- Constituído a partir do CNES e Plataforma Arouca.



Secretaria de Gestão do Trabalho e da Educação na Saúde    Ministério da Saúde





**Objetivo:** Avaliar o estágio e articulação das políticas de Gestão do Trabalho e da Educação na Saúde implantadas pela União, estados, Distrito Federal e municípios brasileiros.

# Regulação do trabalho

Câmara de regulação do trabalho em saúde - crts

- Tem caráter consultivo

**Instituída pela PT 827/GM/MS, 05 maio 2004, tem as seguintes atribuições:**

1. Propor ações de regulação profissional para as profissões e ocupações da área de saúde;
2. Assentir os mecanismos de regulação profissional da área de saúde;
3. Interagir com o Poder Legislativo, por meio da Assessoria Parlamentar do Gabinete do Ministro da Saúde, munindo-a de subsídios para a execução do seu trabalho; e
4. Sugerir a alteração de leis e estimular iniciativas legislativas visando regular o exercício de novas profissões e ocupações.



Secretaria de Gestão do Trabalho e da Educação na Saúde    Ministério da Saúde



# MERCOSUL

## Fórum Permanente MERCOSUL para o Trabalho em Saúde

Por iniciativa do Ministério da Saúde (PT nº 929/GM, de 02 maio de 2006), institui-se o **Fórum Permanente MERCOSUL para o Trabalho em Saúde**

Caracteriza-se como **espaço de diálogo** entre:

- ✓ Ministério da Saúde (SGTES, SAS, SGEP, SVS, Coordenação Nacional Saúde do MERCOSUL – AISA, FIOCRUZ e FUNASA);
- ✓ Agência Nacional de Vigilância Sanitária (ANVISA);
- ✓ Ministério da Educação (MEC) e do Trabalho e Emprego (MTE);
- ✓ Organização Pan-Americana de Saúde (OPAS) ;
- ✓ Conselho Nacional de Secretários de Saúde (CONASS);
- ✓ Conselho Nacional de Secretários Municipais de Saúde (CONASEMS);
- ✓ Conselhos Federais das Profissões da Área de Saúde;
- ✓ Entidades sindicais integrantes da MNNP-SUS;
- ✓ Entidades nacionais de estudantes da área da saúde.



Secretaria de Gestão do Trabalho e da Educação na Saúde    Ministério da Saúde



# MERCOSUL

## Fórum Permanente MERCOSUL para o Trabalho em Saúde

Tem por objetivo subsidiar o trabalho da Subcomissão de **Desenvolvimento e Exercício Profissional** do SGT nº 11/MERCOSUL:

**1. Construir uma posição comum do Brasil**, por meio de debates realizados pelas instâncias que compõem o Fórum, no que diz respeito aos itens da pauta negociadora da Subcomissão de Desenvolvimento e Exercício Profissional;

**1. Apresentar proposições que auxiliem na formulação de políticas para a gestão do trabalho e da educação em saúde**, que levem a uma maior cobertura e qualidade da atenção à saúde da população, prioritariamente nas regiões fronteiriças do MERCOSUL;

**1. Elaborar propostas que auxiliem na definição e aplicação** dos itens que compõem a agenda de trabalho do Fórum.



Secretaria de Gestão do Trabalho e da Educação na Saúde | Ministério da Saúde



# CONSIDERAÇÕES

É necessário aprofundarmos a reflexão das práticas no campo da gestão do trabalho e a partir disso, construir novas estratégias de fortalecimento das políticas de gestão do trabalho, e particularmente, fortalecer a rede gestão do trabalho no SUS.

É necessário aglutinar esforços no sentido de construir paradigmas no saber-fazer a gestão do trabalho, considerando o fortalecimento dos processos democráticos, que aponte para a diminuição das desigualdades regionais da força de trabalho e considere os determinantes sociais em saúde.



Secretaria de Gestão do Trabalho e da Educação na Saúde | Ministério da Saúde



# CONSIDERAÇÕES

Nesse processo, é fundamental articular os processos e os dispositivos da gestão do trabalho com as redes de atenção à saúde e também com os novos arranjos da gestão do SUS, a exemplo da CIT, CIR e CIES.

Percebe – se ainda que, mesmo que consideremos os compromissos assumidos e das muitas ações realizadas ainda temos muitos desafios, em especial, no fortalecimento da integralidade no que diz respeito aos campos gestão do trabalho e educação em saúde.



Secretaria de Gestão do Trabalho e da Educação na Saúde | Ministério da Saúde



# CONSIDERAÇÕES

E por fim, é possível afirmar que o processo histórico e político no qual estamos inseridos nos chamam para uma prática cuidadosa e uma escuta estratégica dos atores, instituições e entes federados que são os principais responsáveis na consolidação da gestão do trabalho e no fortalecimento do SUS.



Secretaria de Gestão do Trabalho e da Educação na Saúde    Ministério da Saúde



Departamento de Gestão e da Regulação do Trabalho  
em Saúde / **DEGERTS/SGTES/MS**

Tel.: (61) 3315-3767/2550  
[degerts@saude.gov.br](mailto:degerts@saude.gov.br)



Secretaria de Gestão do Trabalho e da Educação na Saúde    Ministério da Saúde

