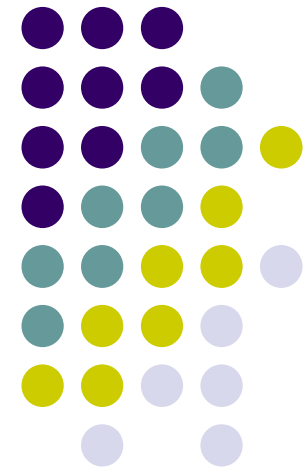


A Gestão dos Hospitais Municipais

Adm. Maicon Cunha – DAHA/SES/RS
Especialista em Projetos / PMI



COSEMS/RS
Porto Alegre – RS

MAPEAMENTO DO ESTADO DO RS



Novo Hamburgo; São Leopoldo; Esteio; Porto Alegre; Sapucaia do Sul; Erechim; Passo Fundo; Estância Velha; São Pedro do Sul; Dois Irmãos; Tapes; Campinas do Sul; Cambará do Sul; Butiá; São Vicente do Sul; Vicente Dutra; Fortaleza dos Valos; Salto do Jacuí; Independência; Victor Graeff; Lavras do Sul; Ibiraiaras; Alegria; Vila Maria; Saldanha Marinho; Lagoão; Doutor Maurício Cardoso; Nova Alvorada; Liberato Salzano; Vista Gaúcha; Pedras Altas; Ernestina; São Domingos do Sul

MAPEAMENTO DO ESTADO DO RS



O Estado do RS apresenta 34 Hospitais Municipais

NATUREZA ADMINISTRATIVA*

- Adm.Dir.Saúde – 21
- Autarquias - 4
- Fund.Pública - 6
- Empr.Pública - 1
- Org.Soc. Pública – 2

*Fonte: datasus/ms

DADOS DEMOGRÁFICOS E ASSISTENCIAIS



- POPULAÇÃO DOS MUNICÍPIOS - 2.605.239
- LEITOS DISPONÍVEIS – 1.680
- ALTA COMPLEXIDADE – 22

CAPACIDADE INSTALADA



MUNICÍPIO	POPULAÇÃO	LEITOS SUS
Novo Hamburgo	239.355	225
São Leopoldo	217.189	214
Esteio	80.862	152
Porto Alegre	1.416.714	148
Sapucaia do Sul	132.197	145
Erechim	97.404	122

CAPACIDADE INSTALADA



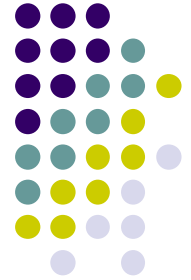
LEITOS COMPLEMENTARES	QUANTIDADE_SUS
Unidade intermediária neonatal	22
Unidade isolamento	11
UTI adulto I	31
UTI adulto II	72
UTI infantil II	23
UTI infantil III	8
UTI neonatal II	52
UTI de Queimados	4
Unidade de cuidados intermed pediatrico	13
Unidade de cuidados intermed adulto	11
TOTAL	247

CAPACIDADE INSTALADA



Município	Cardi o	Nefr O	Neur o	RADI O	QUIMI O	trau M.	UTI AD	UTI neo	UTI ped	Tot al
Erechim	1	1	-	1	1	1	1	1	1	8
Esteio	-	1	-	-	-	-	1	1	-	3
Novo Hamburgo	1	-	-	-	-	-	1	1	-	3
Porto Alegre	-	-	-	-	-	-	-	1	1	2
São Leopoldo	-	1	1	1	-	-	1	1	-	5
Sapucaia do Sul	-	-	-	-	-	-	1	-	-	1
Total	2	3	1	2	1	1	5	5	2	22

ESTRUTURAS DE GESTÃO



Autarquias

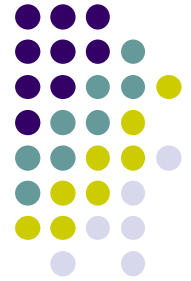
Adm. Direta

Fundações

OS e OSCIP

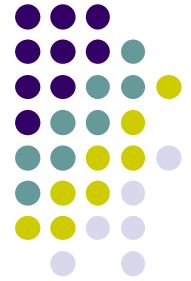
Terceirização

ADMINISTRAÇÃO DIRETA



- OPÇÃO MAIS UTILIZADA NO RS;
- VÍNCULO DIRETO A ADMINISTRAÇÃO DIRETA;
- ORÇAMENTO VINCULADO AO O.G.M;
- SEM AUTONOMIA ADMINISTRATIVA FINANCEIRA, AQUISIÇÕES, RH.

AUTARQUIA MUNICIPAL



- VÍNCULO INDIRETO COM A ADMINISTRAÇÃO DIRETA;
- ORÇAMENTO VINCULADO AO O.G.M;
- AUTONOMIA ADMINISTRATIVA FINANCEIRA, AQUISIÇÕES, RH.

TERCEIRO SETOR

ONG, OS, OSCIP...



- VÍNCULO CONTRATUAL ADMINISTRAÇÃO DIRETA;
- TOTALMENTE DESVINCULADO A ADM. DIRETA
- INICIATIVA PRIVADA, SEM FINS LUCRATIVOS
- AUTONOMIA ADMINISTRATIVA FINANCEIRA, AQUISIÇÕES, RH.

TERCEIRO SETOR

ONG, OS, OSCIP...



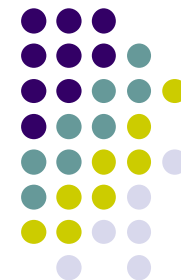
- OSCIPS – Organização da Sociedade Civil de Interesse Público – Lei 9790/99
- OS – Organizações Sociais
Lei 9637/98

Principais características das Organizações Sociais



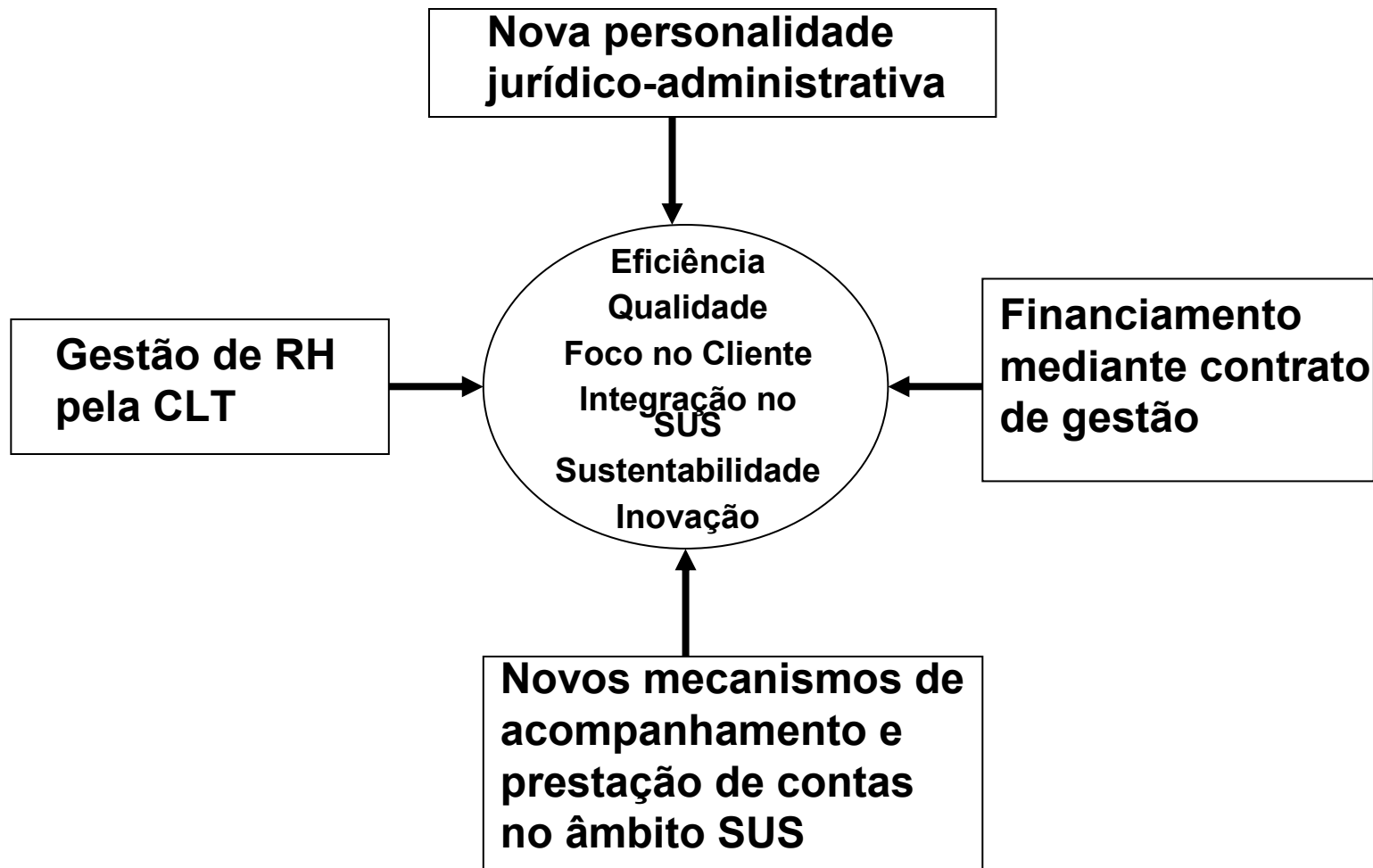
- Repasse de recursos através de Contrato de Gestão
- Participação de agentes públicos é obrigatória
- Objetivo Principal é assumir a atividade pública desempenhadas por entidades da Administração Pública, extinguindo essas últimas.

OSCIP



- O próprio título de OSCIP como fator agregador de reconhecimento e identidade.
- Aspecto de atividade-fim, não mera filantropia. Profissionalismo.
- Termo de Parceria: nova forma de repasse, Mais prático e simples do que os Convênios. Previsão de concurso de projetos.
- Prestação de Contas que leva em consideração os resultados obtidos e com menos Formalidades.
- Previsão de remuneração dos dirigentes.
- Controle social transparente.

FUNDAÇÃO ESTATAL



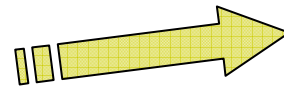
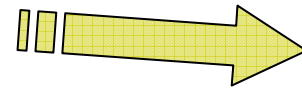
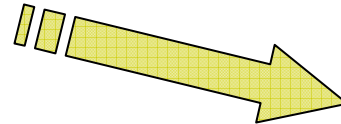
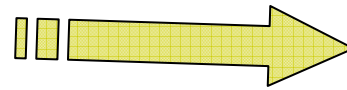
Fundação Estatal



Autonomia de Gestão

Novos Mecanismos de
Accountability

Contrato de gestão



Profissionalização
da Gestão

Nova Estrutura
de Incentivos

Gestão de RH
Inovadora



Melhoria do Desempenho Organizacional

FUNDAÇÃO ESTATAL: principais características



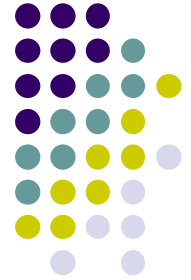
- Autonomia de Gestão
- Regime CLT – Acordo Coletivo do Trabalho
- Não integra o orçamento público: financiamento via contrato de gestão
- Contabilidade típica de empresa Lei 6.404/76
- Sistema de compras e contratos por regulamento próprio (base 8666)
- Governança com Conselho Curador/Administração (majoritário governamental)
- Gestão profissionalizada
- Contrato de Gestão com Dirigentes do SUS



Ganhos Esperados

- Profissionalização da Gestão
- Uso mais Eficiente dos Recursos
- Ganhos em Produtividade e Qualidade
- Sustentabilidade Política, Jurídica e Econômica
- Alavancagem Institucional: formulação de políticas, ensino, P&D
- Maior integração ao SUS
- Maior Controle Social
- Diretriz para Gestão (hospitalar) no SUS e aprimoramento do aparelho de Estado brasileiro

MUITO OBRIGADO!!!



Maicon Cristiano da Cunha
Especialista em Projeto – PMI
Tel.: 51 – 8405.3655
maicon-cunha@saude.rs.gov.br